

## 上田プラスチック株式会社



創立：昭和 35 年 6 月  
代表者：飯島祐介  
資本金：2200 万円  
事業内容：樹脂部品の製造  
組立部品の製造、金型の設計・制作  
従業員数：85 人 (男 57 人、女 28 人)  
所在地：上田市岩下 229 番地

### 全員参画の経営 ー ガラス張りの経営 ー 成果配分の経営

当社は、今年設立 50 周年を迎えます。50 年間会社を維持継続しているという事はすごい事かと思えます。お客様に恵まれた事協力工場様に恵まれた事、そして社員に恵まれた事などが会社が存続している要因だと思っています。

当社は、工業用プラスチック部品の金型製作成形、部品の組立を生業にしています。言ってみれば景気の影響をもろに受ける業態、職種と言えるかと思えます。この不景気の時代は正直苦しい面もありますが、政府や行政などの支援を最大限活用しながらなんとかやってきています。いたずらに規模の拡大を追及せず①利益率の確保、②雇用の確保の 2 点を至上命題として取り組んでいます。

お客様から、品質 (Q)、コスト (C)、納期 (D) で信頼を勝ち取り「上プラに頼めば安心だし安全だ!」と言ってもらえればこの先もやっ

ていけると信じて日々、業務に精励しています。

当社の基本的なスタンスは「人の成長が会社の成長に繋がる」という事です。

さらに「人と人を結びつけてチームを創り、チームパワーで、問題解決、課題解決に取り組む」事にこだわっています。

QC サークル活動や TPM 活動、目標管理や ISO の取組など会社活性化のための手法はいくつもありますし、当社も実践していますが私達はその取り組みの成果や効果に加えて「人がどう成長したか」管理者の場合は「部下 (人) をどう成長させたか」を重視し、その事を評価の対象にしています。

まだまだ道半ばですがそのスタンスは崩さず今後も続けていきたいと考えています。

専務取締役 飯島洋一